

ADVANTIS

SERVICII DE CONSULTANȚĂ



CUPRINS

Despre Noi	1
Strategie și Operațiuni	3
Fuziuni și Achiziții	5
Finanțe și Contabilitate	7
Tehnologia Informației	8
Capital Uman	9
Risc și Conformitate	10
Echipa	11

**Soluții pentru
problemele
importante ale
afacerii**

DESPRE NOI

Oferim soluții pentru problemele importante ale afacerii

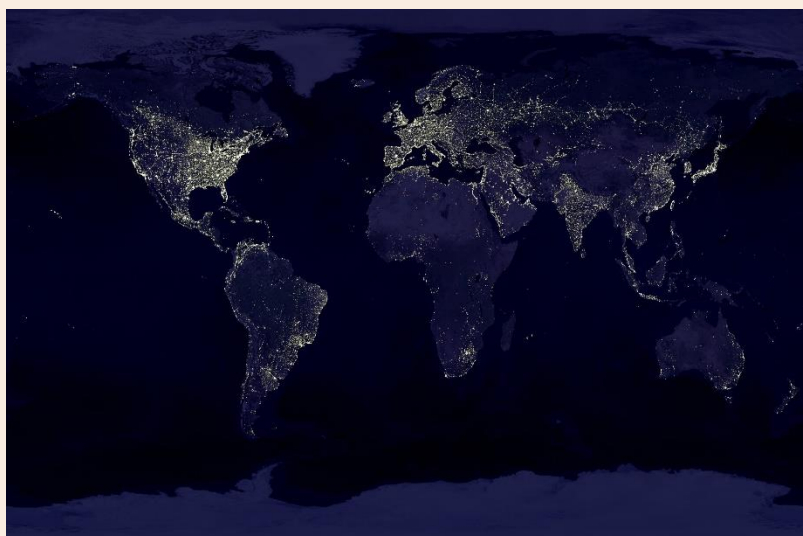
Advantis Business Consulting SRL ("Advantis") este o firma de consultantă pentru afaceri și management ce acoperă arii diverse de expertiză - strategie și operațiuni, fuziuni și achiziții, finanțe și contabilitate, tehnologia informației, risc și conformitate și capital uman - în marea majoritate a sectoarelor de activitate economică.

Generăm valoare pentru clienții noștri prin îmbunătățirea performanței operaționale și a managementului riscurilor. Consultanții noștri provin din firme internaționale de servicii profesionale.

Servicii

Avem competențe în:

- Strategie și Operațiuni
- Fuziuni și Achiziții
- Tehnologia Informației
- Managementul Riscurilor
- Resurse Umane



Echipa

Consultanții noștri au lucrat în:

- Firme internaționale de servicii profesionale
- Asociații profesionale
- Lansarea de afaceri

Sectoare de Activitate

Clienții noștri operează într-o gama largă de sectoare de activitate:

- Producție
- Telecomunicații
- Retail
- Energie și Utilități

DESPRE NOI

Misiune si Valori

Advantis dezvoltă, împreună cu clienții săi, soluții personalizate care generează un avantaj competitiv pentru respectivele organizații.

NOI ȘI NU EU

Punem în prim plan realizările întregii echipe. Credem că împreună putem să realizăm mai mult decât în mod individual.

Împreună cu clienții noștri suntem parte a unei singure echipe ce are ca obiectiv îndeplinirea așteptărilor organizației.

INTEGRITATE

Prețuim etica profesională, echitatea, onestitatea și adevărul și nu tolerăm nicio abatere de la aceste valori indiferent de circumstanțe.

CURAJ

Nu credem în soluții standardizate datorită faptului că fiecare client este diferit la fel ca și circumstanțele în care se desfășoară proiectele. Dispunem de curajul, priceperea și energia de a identifica acele soluții personalizate care răspund nevoilor specifice ale clienților noștri.

FOCUS

Măsurăm succesul Advantis prin prisma succesului clienților noștri. Astfel ne angajăm ca prin expertiza de care dispunem să generăm valoare pentru aceștia.

STRATEGIE ȘI OPERAȚIUNI

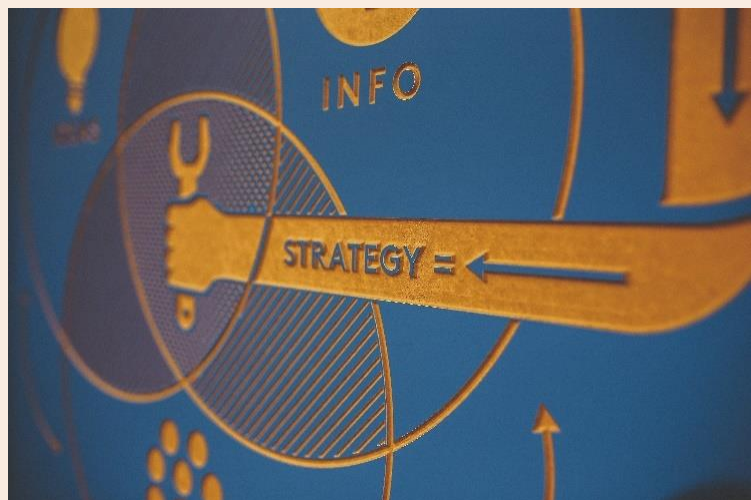
Îmbunătățirea sustenabila a performanței

Consultanții Advantis ajută organizațiile în elaborarea și implementarea strategiilor de afaceri, creșterea veniturilor și alocarea eficientă a resurselor.

Managementul Parților Interesate

Înainte de a demara o inițiativă strategică aceasta trebuie validată cu părțile interesate relevante (ex. consiliul de administrație, sindicate etc.). Putem facilita dialogul strategic dintre conducere și părțile interesate prin:

- Identificarea părților interesate
- Dezvoltarea planului de comunicare / relaționare
- Management-ul proactiv al stakeholder-ilor



Definirea și Implementarea Strategiei

Asistăm organizațiile în definirea și implementarea strategiilor de afaceri prin:

- Analiza industriei, evaluarea competitorilor, analiza clienților, a veniturilor și prognoza profitabilității
- Dezvoltarea modelului de afaceri
- Dezvoltarea și validarea planului de afaceri

Strategii de Creștere

Organizațiile trebuie să identifice în mod constant oportunități de creștere a veniturilor și/sau profitabilității. Proiectele noastre au drept obiectiv realizarea unui echilibru între creșterea veniturilor și profitabilitate prin:

- Creșterea eficacității funcției de vânzări
- Reducerea duratei ciclului de numerar
- Anticiparea și managementul cererii
- Segmentarea portofoliului de clienți
- Analiza profitabilității din perspective multiple (ex. client, produs, geografie, canal de distribuție etc.)
- Strategia de stabilire a prețurilor

STRATEGIE ȘI OPERAȚIUNI

Îmbunătățirea sustenabila a performantei

Consultanții Advantis ajută organizațiile în elaborarea și implementarea strategiilor de afacere, creșterea veniturilor și alocarea eficientă a resurselor (continuare).

Planificarea Resurselor

Având experiența unor programe complexe de transformare consultanții Advantis au o abordare holistică pentru a se asigura că impactul acestor inițiative asupra întregii organizații este luat în considerare.

- Îmbunătățirea/reproiectarea proceselor de afacere
- Optimizarea capitalului de lucru
- Reducerea costurilor
- Reproiectarea și redimensionarea organizației
- Externalizarea
- Restructurare



FUZIUNI ȘI ACHIZIȚII

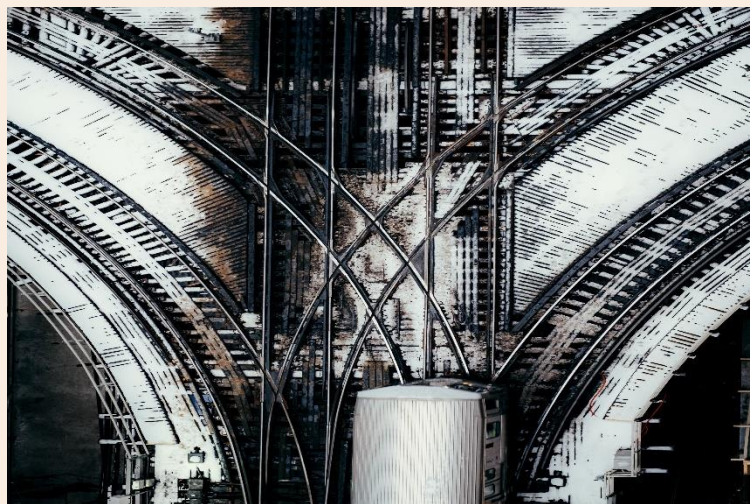
Minimizarea riscurilor achizițiilor pe întreaga durată a ciclului de viață

Cele mai multe dintre achiziții prezintă riscuri și provocări semnificative. Consultanții noștri pot identifica aceste riscuri prin:

Due Diligence Comercial

Analizăm modul în care societatea țintă generează valoare, sectorul de activitate al acesteia, atractivitatea pieței în care activează și poziționarea competitivă:

- Identificarea țintei
- Analiza pieței
- Analiza clienților
- Revizuirea planului de afaceri



Due Diligence Operațional

Evaluăm sinergiile și riscurile în:

- Vânzări și marketing
- Achiziții
- Producție
- Logistica
- Managementul lanțului de aprovizionare (engl. supply chain)
- Servicii și suport după vânzare (engl. After Sales)
- Funcții suport (financiar-contabilitate, resurse umane etc.)

Due Diligence Financiar

Facilităm înțelegerea societății țintă, a modului de generare a veniturilor și a cerințelor de capital de lucru prin analiza situațiilor financiare (cont de rezultat, bilanț, fluxuri de numerar, politici contabile și estimări ale managementului).

FUZIUNI ȘI ACHIZIȚII

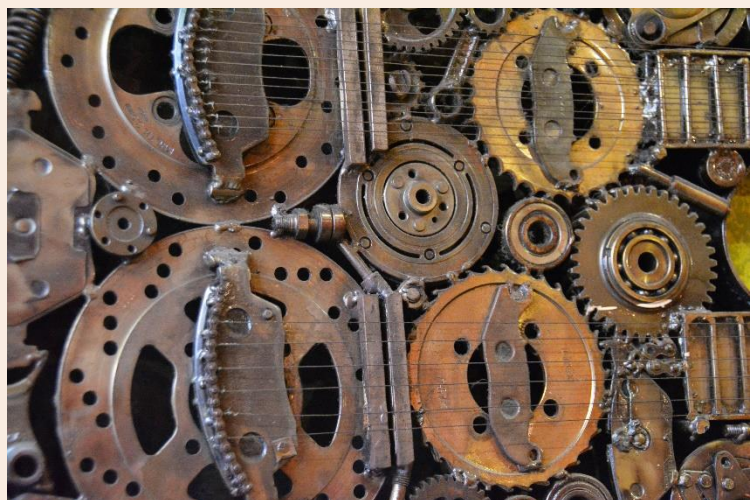
Minimizarea riscurilor achizițiilor pe întreaga durată a ciclului de viață

Cele mai multe dintre achiziții prezintă riscuri și provocări semnificative. Consultanții noștri pot identifica aceste riscuri prin (continuare):

Integrarea Post-Achiziție

Consultanții Advantis pot gestiona fazele preliminare ale unei tranzacții până la integrarea post-achiziție:

- Planificarea pre-fuziune
- Definirea modelului operațional și elaborarea planului de integrare
- Managementul programului de integrare



Due Diligence IT

Analizăm arii cheie ale funcției IT:

- Strategia IT
- Revizuirea proiectelor IT
- Organizarea și furnizarea serviciilor IT
- OPEX și CAPEX
- Arhitectura aplicațiilor de afaceri
- Infrastructura IT (hardware, rețele și comunicații)

FINANȚE ȘI CONTABILITATE

Maximizarea potențialului funcției financiar-contabile

Funcția financiar-contabilă este un partener esențial din perspectiva analizei performanței, controlului și conformității. Consultanții noștri pot asista organizațiile în maximizarea potențialului funcției financiare.

Analiza Performanței Afacerii

Performanța unei afaceri este reflectată de situațiile financiare, precum și de indicatori financiari și non-financiari. Consultanții Advantis pot efectua:

- Analiza situațiilor financiare
- Definirea indicatorilor cheie de performanță
- Analiza și prezentarea performanței în contextul relevant (ex. tipul de afacere, industrie, mediul economic, comparații cu alte organizații similare etc.)



Managementul Performanței Organizației

Sistemele de management al performanței organizației sunt o necesitate pentru implementarea strategiilor alese și pentru luarea deciziilor. Expertiza noastră acoperă:

- Definirea și implementarea de modele de bugetare și planificare financiară
- Sisteme de raportare către management - prezentarea de informații corecte la momentul potrivit către audiența relevantă
- Managementul performanței angajaților și recompensarea
- Calculația costurilor și analiza profitabilității

Analiza-Diagnostic a Funcției Financiar- Contabile

Evaluăm eficacitatea și eficiența funcției financiar-contabile din următoarele perspective:

- Procesarea tranzacțiilor și închiderea de luna
- Managementul capitalului de lucru
- Bugetare, planificare și prognoza
- Managementul impozitelor și taxelor
- Managementul activelor
- Raportări (interne și externe)
- Organizare / competențe

TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI

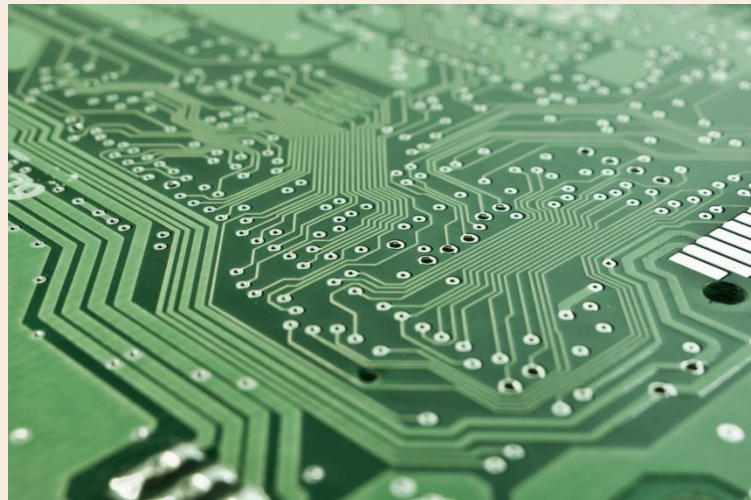
Managementul riscurilor IT

Sistemele informatice reprezintă o sursă de avantaj competitiv și o resursă critică pentru orice organizație dar pot reprezenta, în același timp, o sursă de vulnerabilități pentru afacere.

Managementul Riscurilor IT

Înțelegerea riscurilor este esențială pentru a crea un mediu IT / IS sigur. Advantis poate ajuta la:

- Implementarea sistemelor de management ale securității informației (ex. ISO 27001)
- Evaluarea sistemului de securitate IT
- Teste de penetrare



Definirea Perimetrului de Cuprindere, Evaluarea Sistemelor și a Furnizorilor

Definirea cerințelor de afacere reprezintă o necesitate pentru implementarea oricărui sistem IT complex. Consultații noștri pot asista organizațiile în:

- Definirea și validarea cerințelor de afacere
- Evaluarea sistemelor IT și a furnizorilor

Managementul Proiectelor IT

Consultații Advantis pot oferi sprijin beneficiarilor interni ai proiectelor de implementare de aplicații informatice prin:

- Administrarea proiectului / programului (engl. Program / Project Office)
- Asigurarea calității
- Evaluarea nivelului de pregătire a organizației pentru intrarea în producție a aplicațiilor informatice
- Managementul procesului de acceptanță
- Analiza post-implementare

RESURSE UMANE

Alinarea resurselor umane la strategia organizației

Acoperim o gama larga de competențe de consultanță în domeniul resurselor umane și al managementului schimbării. Având în vedere experiența semnificativă în roluri de conducere consultanții Advantis pot ocupa, pe perioade limitate, funcții de management în cadrul organizației clientului.

Consultanță în Resurse Umane

Oamenii sunt în prima linie a oricărei inițiative de schimbare. Soluțiile noastre de consultanță facilitează schimbarea:

- Evaluarea competențelor manageriale
- Definirea strategiei de resurse umane
- Definirea rolurilor și responsabilităților
- Proiectarea sistemelor de recompensare a angajaților bazate pe performanța
- Definirea planurilor de contingenta și succesiune



Management Interimar

Consultanții noștri pot acoperi temporar posturi vacante în cadrul organizației clientului:

- Director Executiv
- Director Marketing
- Director Financiar
- Director Antifraudă
- Director Conformitate
- Director Audit Intern
- Director IT

Managementul Schimbării în Organizații

Consultanții Advantis au experiența semnificativă în gestionarea proiectelor de transformare organizațională. Capabilitățile acestora includ:

- Managementul inițiativelor de transformare,
- Administrarea programului de transformare (engl. Program Office)
- Evaluarea culturii organizaționale și a nivelului de pregătire pentru schimbare
- Elaborarea planului de comunicare
- Auditul programului de transformare

RISC ȘI CONFORMITATE

Managementul efectiv al riscurilor afacerii

Consultanții noștri vin cu cele mai bune practici în managementul riscului validate prin proiecte complexe și o experiență semnificativă.

Managementul Riscurilor Afacerii

Consultanții noștri au o vastă experiență în consilierea organizațiilor cu privire la managementul efectiv și eficient al riscurilor:

- Evaluarea riscurilor la nivelul organizației
- Proiectarea sistemelor de management integrat al riscului
- Îmbunătățirea sistemului de control intern
- Planificarea continuității afacerii



Managementul Riscului de Frauda

Putem ajuta organizațiile să gestioneze în mod eficace riscul de fraudă prin:

- Evaluarea riscului de fraudă
- Identificarea fraudelor
- Investigații

Audit Financiar

Auditorii noștri pot efectua audituri financiare și angajamente speciale:

- Auditul situațiilor financiare statutare
- Auditul situațiilor financiare întocmite în conformitate cu IFRS, US GAAP sau standardele de grup
- Compilarea situațiilor financiare în conformitate cu IFRS, US GAAP sau standardele de grup

ECHIPA

Expertiza validata prin numeroase proiecte

Echipa noastră de consultanți este condusă de:

EUSEBIU TILEA, EMBA



Eusebiu are peste 21 de ani de experiență în consultanța pentru management, cu accent pe transformarea organizațională, planificarea afacerii și îmbunătățirea performanței operaționale. Pana în 2016 el a gestionat departamentul de consultanță din cadrul Telekom Romania. Eusebiu a condus un număr semnificativ de proiecte cum ar fi: re-proiectarea proceselor de afacere, implementarea de sisteme informatice integrate de tip ERP, managementul performanței organizației, managementul schimbării etc.. Eusebiu este inginer electronist și deține și o diploma de Executive MBA de la Academia de Studii Economice (ASEBUSS) și Universitatea din Seattle.

DAN IANCU, EMBA, FCCA



Dan are peste 22 de ani de experiență în consultanță. Înainte de a se alătura Advantis Dan a fost partener de consultanță intra - o firmă internațională de servicii profesionale fiind responsabil pentru proiecte de tip due diligence financiar și comercial, studii de fezabilitate, analiza a profitabilității, definirea și implementarea de sisteme de bugetare etc. Domeniile sale de expertiză sunt: strategie, design organizațional și restructurare, implementare de sisteme informatice integrate, control intern, îmbunătățirea proceselor de afaceri, raportare financiară, managementul riscurilor și modelare financiară. Certificările sale profesionale includ FCCA, CAFR și CECCAR. Dan este inginer electronist și deține și o diploma de Executive MBA de la IE Business School din Madrid.

CONTACT

Telefon: + (40) 723 330 574 / + (40) 766 600 048
E-mail: Office@advantis.ro
Web: www.advantis.ro

Adresa:
Aleea Snagov nr. 11-13
Sector 1, București, 013378 Romania

Advantis Business Consulting SRL
Reg. Com.: J40/9976/2015
CUI: RO34885470

©Copyright 2017 Advantis Business Consulting SRL. Informațiile cuprinse în aceasta prezentare sunt furnizate pentru orientare generală și au drept scop să ofere utilizatorilor informații despre societatea Advantis Business Consulting SRL și serviciile sale. Aceste informații nu sunt destinate să înlocuiască sau să servească drept substitut pentru servicii profesionale de consultanță pentru afacere și management sau de audit. Persoanele interesate de aceste servicii sunt rugate să contacteze un reprezentant al societății Advantis Business Consulting SRL.